



UN-HABITAT

UN-HABITAT Municipalidad de Dubai, E.A.U.



Municipalidad de Dubai, E.A.U.

# Premio Internacional de Dubai a las Buenas Prácticas para Mejorar las Condiciones de Vida

Formato del Informe  
9º Ciclo (Año 2012)

## 1. a) Nombre de la Mejor Práctica: Tercer Tiempo

- b) Ciudad/pueblo: Córdoba
- c) País: Argentina
- d) Región: Centro, Provincia de Córdoba.
- e) ¿Ha sido esta iniciativa presentada antes? No

## 2. Dirección de la Mejor Práctica

Fundación Pueblo Rugby - Villa Libertador Rugby Club  
Luis de Azpeitia 3622  
Barrio Villa Libertador, Ar PeBoCh - Córdoba, Argentina  
valeria brusco <valeriabrusco@ciudad.com.ar>

## 3. Persona de contacto:

Leonardo Bigi  
[leobigi@yahoo.com](mailto:leobigi@yahoo.com)

## 4. Tipo de Organización:

FUNDACION

## 6. Asociados:

### Socio 1

Nombre de la organización. MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL, GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE CORDOBA

- b) Dirección de la organización: Av. Vélez Sarsfield 2311, Córdoba, Argentina. (0351)-4688500
- c) Persona de contacto. Daniel Passerini, Ministro
- d) Tipo de organización: Gobierno Central
- e) Tipo de apoyo. Apoyo Financiero y Técnico

### Socio 2

Nombre de la organización. Secretaría de Gobierno de la Municipalidad de la ciudad de Córdoba.

- b) Dirección de la organización: Marcelo T. de Alvear 120 - Centro - CP X5000KGQ - 4285600 -
- c) Persona de contacto. Facundo Cortés Olmedo
- d) Tipo de organización: Autoridad local
- e) Tipo de apoyo. Apoyo Financiero y Técnico

### Socio 3

Nombre de la organización. Agencia Córdoba Deportes. Gobierno de la provincia de Córdoba

- b) Dirección de la organización: Av. Cárcano s/n- Estadio Mario Alberto Kempes B° Chateau Carreras - C.P. (X5003HGH) - Provincia de Córdoba - 54-351-4348360 al 67 - int 122/ 114/130 [Agencia.deportes@cba.gov.ar](mailto:Agencia.deportes@cba.gov.ar) - [prensa.deportes@cba.gov.ar](mailto:prensa.deportes@cba.gov.ar)
- c) Persona de contacto: Emeterio Farías, presidente
- d) Tipo de organización: Gobierno Central
- e) Tipo de apoyo: Apoyo Financiero y Técnico

### Socio 4

a) Nombre de la organización: FUNDACION ELECTROINGENIERIA

- b) Dirección de la organización: Paso de Uspallata 1461 - C.P. (X 5008 HVG) - C.C. 1392 (X 5000 ZAA) Córdoba - Argentina Teléfono: +54 351 526 3100 -  
Email: [fundacion@eling.com](mailto:fundacion@eling.com)
- c) Persona de contacto. Silvina Duplant - 5263100 interno 1063
- d) Tipo de organización: FUNDACION
- e) Tipo de apoyo: Apoyo Financiero
- Otros. APOYO EN SERVICIOS. ALQUILER DE ONMIBUS PARA TRASLADO DE NIÑOS

### Socio 5

- a) Nombre de la organización: UNIVERSIDAD SIGLO 21
- b) Dirección de la organización: Ituzaingó 484, Nueva Córdoba | X5000IJJ | Córdoba, Argentina - +54 (0351) 4204003 - [informes@uesiglo21.edu.ar](mailto:informes@uesiglo21.edu.ar)
- c) Persona de contacto. Mercedes Panoso - 153039935
- d) Tipo de organización: Académica/investigación
- e) Tipo de apoyo: Apoyo técnico. Estudiantes de la materia 'Práctica Solidaria' trabajan 6 meses con Villa Libertador RC

### Socio 6

- a) Nombre de la organización: CLINICA DEL SOL
- b) Dirección de la organización: Derqui 225 ó Bv. Chacabuco 705 B° Nva. Cba. / Tel. (0351) 568 0600 y lín. rot. - Córdoba - Argentina. / e-mail: [info@clinicadelsol.com.ar](mailto:info@clinicadelsol.com.ar)  
[www.clinicadelsol.com.ar/](http://www.clinicadelsol.com.ar/)
- c) Persona de contacto: Mario Espósito - 153238355
- d) Tipo de organización: Sector privado
- e) Tipo de apoyo. Otros. Revisación médica y atención de la salud de los niños

### Socio 7

- a) Nombre de la organización: Fundación Project Abroad
- b) Dirección de la organización: 347 west 36 th street, suite 903, New York 10018 - Tel: 1 888 839 3535 - [info@projects-abroad.org](mailto:info@projects-abroad.org) - <http://www.projects-abroad.org/>
- c) Persona de contacto. Sofía Mignata - 351 56097709
- d) Tipo de organización: Fundación
- e) Tipo de apoyo. Apoyo Técnico. Enseñanza de idioma inglés a los chicos de VLRC

### Socio 8

- a) Nombre de la organización: Universidad Católica de Córdoba
- b) Dirección de la organización: Obispo Trejo 323 (X5000IYG) B° Centro. Córdoba - Argentina. Tel. (54) 351 4219000 - <http://www.ucc.edu.ar/>
- c) Persona de contacto: Rector Rafael Velasco
- d) Tipo de organización: Académica/investigación
- e) Tipo de apoyo. Apoyo Técnico

### Socio 9

- a) Nombre de la organización: MC3
- b) Dirección de la organización: Calle San Luis 238 - 5000, Cordoba, Tel 54 351 4219206 - email: [info@mc3.com.ar](mailto:info@mc3.com.ar), <http://www.mc3.com.ar/principal.asp>
- c) Persona de contacto: Sebastian Gonzalo - [sebagonzalo@mc3.com.ar](mailto:sebagonzalo@mc3.com.ar)
- d) Tipo de organización: Sector Privado
- e) Tipo de apoyo. Financiero

### Socio 10

- a) Nombre de la organización: Unión Cordobesa de Rugby
- b) Dirección de la organización: Bv C Barros 151. Córdoba, Córdoba, Argentina  
[prensa\\_unioncbarugby@gmail.com](mailto:prensa_unioncbarugby@gmail.com)

- c) Persona de contacto: [Marcelo Ambroggio](#)
- d) Tipo de organización: [Organización no gubernamental y Asociación Profesional](#)
- e) Tipo de apoyo. [Político](#)

### Socio 11

- a) Nombre de la organización: [CARD Centro de alto rendimiento deportivo](#)
- b) Dirección de la organización: [Centro de Alto Rendimiento Deportivo - Agencia Córdoba Deportes Tel. 0351 4348360 /67 int. 133 y 137 e-mail: \[card@cba.gov.ar\]\(mailto:card@cba.gov.ar\)](#)
- c) Persona de contacto: [Horacio Garimaldi](#)
- d) Tipo de organización: [Gobierno Central - Programa Córdoba Alto Rendimiento y, con el apoyo de la Secretaría de Deportes de la Nación](#)
- e) Tipo de apoyo. [Técnico - Administrativo](#)

### Socio 12

- a) Nombre de la organización: [SDV Media](#)
- b) Dirección de la organización: [Marketing / BTL - José Esteban Bustos 1952 - Cerro de las Rosas - Cba - CP.: 5009 <\[marketingbtl@sdivmedia.com.ar\]\(mailto:marketingbtl@sdivmedia.com.ar\)> - Tel/Fax.: 0351-4825056 / 4810609 - \[www.sdivmedia.com.ar\]\(http://www.sdivmedia.com.ar\)](#)
- c) Persona de contacto: [Sebastian Devertis](#)
- d) Tipo de organización: [Medios de comunicación - Agencia de Publicidad](#)
- e) Tipo de apoyo. [Financiero - Técnico](#)

### Socio 14

- a) Nombre de la organización: [Asociación Civil El Agora](#)
- b) Dirección de la organización: [Jimenez de Lorca 4229, Cerro, Córdoba - Argentina - \[elabora@arnet.com.ar\]\(mailto:elabora@arnet.com.ar\) - \[www.elagora.org.ar\]\(http://www.elagora.org.ar\)](#)
- c) Persona de contacto: [Andres Dunayevich - \[andresduna@gmail.com\]\(mailto:andresduna@gmail.com\)](#)
- d) Tipo de organización: [ONG](#)
- e) Tipo de apoyo. [Técnico](#)

## 7. Perfil Financiero:

Socio	Año 1	Año 2	Año 3
Ministerio Des Soc	48.000 año	88.000 año	120.000 año
Agencia Córdoba Deportes (% del presupuesto)	28.800 (2400 x mes)	28.800	28.800
Electroingeniería (400 por omnibus, dos por semana)	38.400	38.400	38.400
Municipalidad de Córdoba	36.000	36.000	36.000
<b>Presupuesto total US\$</b>			<b>\$565.600</b>

## 8. Categoría de Mejor Práctica:

### **Servicios sociales:**

Educación x

Recreación x

Salud y bienestar x

Seguridad pública

Disminución y prevención del crimen x

Reforma del sistema judicial

Igual acceso a servicios sociales (especialmente para la mujer)

Grupos vulnerables incluyendo mujeres

## Compromiso cívico y vitalidad cultural

Participación de la comunidad x

Vitalidad social y cultural x

Expresión y animación x

Conciencia y educación cívicas x

Las artes y desarrollo cultural x

Respeto a la diversidad cultural x

## Infancia y juventud:

0 a 9 años x

10 años a adulto

Nutrición y salud x

Educación y formación vocacional (incluida atención diaria y después de la escuela)

Programas ambientales orientados a los jóvenes

Participación de los niños en la planificación y desarrollo de liderazgo

Programas culturales/recreativos

Legislación/abogacía

Programas de apoyo a la comunidad

Circunstancias especialmente difíciles (abusos, niños como fuerza laboral, guerras)

Jóvenes en riesgo x

## 9. Nivel de Actividad:

Ciudad/Pueblo

## 10. Ecosistema:

Continental

## 11. Resumen:

TERCER TIEMPO: Dicen que el Rugby es una batalla de caballeros. Lo que si sabemos es que el Rugby enseña que no es importante ganar o perder sino jugar, jugar mucho y divertirse.

La experiencia de la **Fundación Pueblo Rugby**, presidida por **Leonardo Bigi**, (Cordobés del año 2009 por el premio de LA VOZ DEL INTERIOR diario local de la Provincia de Córdoba Argentina) es una iniciativa deportiva y solidaria que genera una transformación visible en los chicos, ya que contribuye a optimizar su rendimiento en la escuela, a mejorar el vínculo con sus padres, les permite enfocar su energía en una actividad saludable como es el rugby, que en nada se relaciona con la violencia que explota en la calle. Enseñándoles valores como la amistad, la confianza, el respeto y la perseverancia. Cuestiones que trascienden los límites de la cancha para incorporarse a la realidad diaria y cotidiana de cada chico.

El Rugby es un deporte inclusivo, no excluye a nadie, puede jugar el gordito, el flaco, el alto, el petisito, porque cada fisonomía engancha justo en cada lugar de juego.

Los entrenadores les transmiten valores de compañerismo, de diversión y amistad pero también del esfuerzo, en la derrota o en la victoria. Si se pierde, también aprende: el juego les enseña a los chicos que ellos son protagonistas de su destino.

## 12. Fechas clave:

2008 Inicio de la Práctica. Rosa Minuet mujer y líder social del barrio ,se junta con Leonardo Bigi para juntar a los chicos de Villa Libertador para practicar el deporte. Más de 70 chicos comenzaron a jugar al Rugby.

2009 Premio de LA VOZ DEL INTERIOR Cordobés del año a Leonardo Bigi por su labor en Villa Libertador con los niños y jóvenes.

2009. Primer viaje realizado por los chicos del Club de Rugby a la localidad de Bell Ville, para jugar al Rugby en un intercambio con el Club Local. Para muchos de los chicos fue su primera experiencia de viaje, de salir de su barrio.

2010 Creación de la Fundación Pueblo Rugby como organización no gubernamental que apoya al Club de Rugby de Villa Libertador.

2011. Incorporación del Hockey como deporte femenino para incluir a las niñas en la educación, juego y desarrollo de la participación deportiva.

## 13. Narrativa:

### SITUACIÓN ANTES DEL COMIENZO DE LA INICIATIVA

En una zona deprimida de Barrio Villa Libertador en la ciudad de Córdoba, llamada Ar PeBoCh (porque allí conviven familias Argentinas, Peruanas, Bolivianas y Chilenas) se inició el proyecto. Las calles de tierra, las casas precarias y las necesidades básicas insatisfechas fueron la plataforma de despegue. Desde el año 2001 han aumentado los niveles de pobreza y delincuencia, como así también sus consecuencias en los jóvenes, situación muy evidente entre los vecinos de Villa El Libertador en la actualidad.

Los chicos del barrio no recibían alimentación adecuada y no practicaban deporte en forma regular y sistemática. Viven en casas pequeñas con sus numerosas familias. Muchos, además, son víctimas de violencia familiar.

La mayoría de los niños de esa zona repetían de grado o tenían problemas de conducta en el colegio.

### ESTABLECIMIENTO DE PRIORIDADES

La prioridad fue instalar una actividad deportiva como el rugby, antes desconocida, con pautas claras: respeto por el otro y por las reglas del juego. Se involucraron los niños del barrio que se acercaron y algunas madres, curiosas y preocupadas por la rudeza del deporte. Ellas hicieron posible la entrada al profesor y jugador de Rugby Leonardo Bigi, quien dio a conocer las características del juego.

Lograr que mediante el deporte los jóvenes se sintieran incluidos, mejoraran su autoestima, su salud fue un sueño. La práctica sistemática del deporte debía ayudar a mejorar su constancia para estudiar y no dejar el colegio.

### FORMULACIÓN DE OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS

La iniciativa tiene su origen en la pasión y confianza que despierta este deporte en Leonardo Bigi.

La convicción sobre las posibilidades de integración social hizo que Leonardo entusiasmara a un grupo de personas para que lo ayudaran en los entrenamientos semanales.

Objetivos:

El Objetivo no es que jueguen al Rugby o que se destaquen como deportistas, sino que los niños y jóvenes de un barrio urbano marginal de la Ciudad de Córdoba puedan integrarse socialmente, estudiar, sentirse contenidos, y que puedan divertirse.

Inculcar valores como el respeto y la solidaridad. Mostrar los beneficios de la disciplina, del esfuerzo personal a través de la práctica de un deporte como el rugby.

## MOVILIZACIÓN DE RECURSOS

Iniciado en Julio de 2008, con unos setenta (70) niños entre 5 y 12 años, los recursos eran la energía del entrenador **Bigi** y de una de las madres, **Rosa Minuet** y su magro salario con lo que preparaban una taza de leche y una colación. Luego se obtuvo el apoyo del Gobierno para comprar alimentos y así reforzar nutricionalmente a los niños. Se contó con la colaboración de nutricionistas para elaborar un plan de suplemento nutricional.

Rosa brinda su casa para la merienda y la organización; se ocupa de avisarles a los chicos de los horarios, los busca, los conoce y les hace el seguimiento. Posteriormente y cuando la iniciativa tuvo repercusión en los medios de comunicación, se consiguió apoyo de empresas de ropa deportiva **MC3**, otras áreas del gobierno (**AGENCIA CORDOBA DEPORTES**) que apoyaron pagandoles becas a tres entrenadores, la **UNIVERSIDAD CATOLICA DE CÓRDOBA** ofreció sus canchas iluminadas y su comedor para los entrenamientos de los sábados y la **FUNDACION ELECTROINGENIERÍA** proporcionó el transporte colectivo para que los chicos pudieran ir a entrenar dos veces por semana a la Universidad y viajar a los clubes donde jugaban los partidos.

De este modo, fue sumándose mas gente: una **Fundación PROJECT ABROAD** aportó estudiantes extranjeros que llegan a nuestro país a conocer otra cultura. Ellos dieron clases de inglés a chicos y chicas de **Villa Libertador Rugby Club, VLRC**. La **UNIVERSIDAD SIGLO 21** nos eligió como un lugar para que sus alumnos realicen la materia 'Práctica Solidaria' durante 6 meses. Así Gabriel y Edgardo, se convirtieron en nuestros entrenadores desde hace dos años. Entrenadores y deportistas inspirados en la idea. La cantidad de chicos fue aumentando y hoy son mas de ciento cincuenta. Es importante destacar la labor de la **Clínica del Sol**, hospital de niños que brinda el cuidado y asistencia de todos los chicos para atenderse ante cualquier problema de salud complementándose con el **CARD**, el Centro de alto rendimiento deportivo de Córdoba que cuenta con el apoyo de la Secretaría de Deportes de la Nación.

El Rugby en la Argentina es un deporte caro ya que implica la inscripción y aporte económico mensual de cada uno de los jugadores. A su vez la indumentaria que se utiliza también tiene elevados costos, sobre todo para las familias con escasos recursos económicos.

La **Unión Cordobesa de Rugby**, que incluye a todos los clubes de Rugby de la Provincia de Córdoba apoya brindando los permisos para que los chicos jueguen sin la inscripción de la cuota mensual que deben aportar los chicos que juegan en los Clubes de Rugby y apoyando en abastecimiento del "**Tercer Tiempo**". El tercer tiempo consiste en una comida compartida entre los equipos al finalizar el encuentro deportivo. Una comida que ofrece generalmente el club local con el objetivo de propiciar ambientes de competencia sana, donde el equipo contrario no es el enemigo desconocido y odiado sino un competidor al que se conoce y se respeta. Las diferencias que pueden haber surgido durante la disputa deportiva se diluyen en un ambiente amigable.

En materia de comunicación se destaca el trabajo de la agencia de publicidad **SDV Media** que realiza diseño grafico, de folletos, organización de eventos en actividades de promoción del deporte y el tercer tiempo y la **Asociación Civil El Agora** en

realización del documental audiovisual de la Práctica, ciclos de cine y difusión en los medios de comunicación de las actividades que realizan en el Club <http://www.elagora.org.ar/site/rugby.htm>

## PROCESO

El entrenador de Rugby **Leonardo Bigi** siempre tuvo la idea de llevar el Rugby a lugares vulnerables de la ciudad. En un encuentro con **Rosa Minuet**, madre y líder barrial de Villa del Libertador se comprometió a juntar 10 chicos para la semana siguiente. Cuando llegó Leonardo al barrio había más de 70 chicos esperando para jugar a un deporte que nunca habían practicado y que muy poco sabían de qué se trataba.

La cancha de rugby.

Los entrenamientos se realizaban en un terreno sin dueño que queda ubicado en la zona de Arpeboch. Los chicos y los profesores limpiaron como pudieron el terreno pero aún se encontraban trozos de vidrio, basura, alambres, etc. Era un terreno de tierra seca y dura, sin embargo cumplía la función hasta que fue ocupado por personas sin vivienda que hicieron sus casillas de un día para el otro. La policía intervino y la zona ya no pudo ser utilizada. Incontables gestiones con propietarios, gobierno, etc. para obtener una parcela de tierra para continuar la actividad fueron inútiles. Se superó esta situación con la colaboración de un club amigo, el Jockey Club y la Universidad Católica de Córdoba. El mencionado club abrió sus puertas para que entrenaran los chicos los primeros martes de cada mes. Luego se sumó la universidad cuyo campus está ubicado en las inmediaciones. Desde ese momento los chicos de Villa Libertador entrenan en la casa de altos estudios, donde cuentan con canchas con pasto, iluminadas y ¡sin vidrios! Además, un salón para preparar la comida pos entrenamiento con mesas y sillas para compartir la comida.

La población de la ciudad de Córdoba alentó la iniciativa y fue generosa con el naciente 'club'. Rompiendo con una tradición que dictó que los chicos que juegan rugby son de clase media y alta, los clubes de Córdoba participaron invitando a Villa Libertador Rugby Club (VLRC) a sus campeonatos, y por primera vez los chicos de Arpeboch conocieron algunos barrios de su propia ciudad, donde las casas parecen palacios. Por primera vez estuvieron al mismo nivel, tuvieron los mismos derechos.

En el Rugby y el desarrollo de los chicos la posibilidad de viajar de conocer otros clubes, otras localidades, otras provincias y fundamentalmente de vincularse con otros chicos, de hacer nuevos amigos, de conocer otras realidades sociales los ayuda a integrarse, a querer mejorar y contribuir a la estigmatización que sufren los niños y niñas de clases sociales pobres y de muy escasos recursos.

Una de las principales demandas que recibían por parte de los padres era que si bien era muy bueno el trabajo que realizaban los chicos mediante el Rugby sus hijas también reclamaban atención, formar parte de algo valorado como hacer deporte.

Así fue como surgió la inclusión del hockey para que practicaran las mujeres. **Leonardo Bigi** se comunicó con la entrenadora de hockey de Villa Rivera Indarte. Trabajaron para integrar el proyecto, en una zona de la ciudad con varones y en la otra zona con mujeres, en ambos casos de barrios vulnerables económica y socialmente.

Las familias continúan teniendo dificultades económicas y falta de trabajo. No obstante la relación con los padres ha mejorado. Los padres se interesan por este



deporte que a diferencia del futbol no tienen la carga competitiva e individualista, que por motivos económicos si tiene el futbol en la Argentina.

**Rosa Minuet**, la vice presidenta de **Fundación Pueblo Rugby** es una vecina que hace quince años vive en la "Casa Violeta" ubicada en la cooperativa Arpeboch.

"Al principio cuando me enteré, pensé que era un deporte que iba a generar más violencia aún. Pero me equivoqué, el rugby les generó a los chicos disciplina y también los ayudó a ser más respetuosos entre ellos y con sus padres".

## RESULTADOS ALCANZADOS

"De no tener ningún tipo de aspiración, los chicos pasaron a tener una luz en los ojos"

- 1• Mejoras alcanzadas en las condiciones de vida de los niños. Hay un lugar y un tiempo para el juego, para la práctica de una actividad que premia el esfuerzo y que provoca mejora en el bienestar físico, además del emocional. Mejora en el rendimiento escolar de los chicos, controlado por Rosa y los entrenadores que piden las libretas de calificaciones. Maestros aseguran que advierten un cambio positivo.
- 2• Mejora en la coordinación e integración entre los distintos actores, organizaciones e instituciones: Los medios de comunicación apoyaron el esfuerzo, premiaron al entrenador como personaje ejemplar del año 2009- llamado 'Cordobés del año'-, los dirigentes políticos se acercaron y ofrecieron soluciones varias, las empresas donaron alimentos, los deportistas ofrecen su tiempo. Por otra parte, la Fundación ha integrado iniciativas afines a la de Villa Libertador en otras zonas deprimidas de la ciudad, como Barrio San Vicente, específicamente Bajada San José, con Carlos Gauna, Barrio 9 de Julio (La Huerta) con Lisandro García. En La Zona Norte: Villa Serrana, Monjas Sierras, Villa El Tropezón, Sol Naciente, se trabaja en rugby y hockey con Andrea Acuña y Javier Ramón
- 3• Cambios en el uso y asignación de recursos humanos, técnicos y financieros a nivel local/nacional. El gobierno local nos asignó sus recursos humanos, deportistas, trabajadores sociales, que antes hacían tareas de oficina ahora son activos líderes de VLRC.
- 4• Mejora de la capacidad institucional a nivel nacional, sub - nacional o local; VLRC creció y se institucionalizó, es ahora **Fundación PuebloRugby**, y cuenta con un presidente, secretario, tesoreros y vocales
5. Cambios en las conductas y actitudes de la población y en los roles de la mujer y del hombre.  
Las madres de los chicos de VLRC hacían tareas tradicionales, preparar la comida por ejemplo. Hasta que el proceso les mostró que hace falta que las mujeres organicen las actividades, prevean dificultades, alerten sobre violencia en los hogares, y dispongan de mecanismos para el crecimiento del proyecto. Los padres, tradicionalmente ausentes en la recreación de los chicos, se entusiasmaron y acompañan a sus hijos, los alientan y cuidan.
- 6• Cambios en políticas y estrategias locales, nacionales o regionales, sociales, económicas y ambientales;  
El Gobierno de la ciudad de Córdoba tomó la idea de llevar el deporte como medio de integración social y cultural en niños y jóvenes y nos pidió un proyecto más amplio. La Fundación Pueblorugby diseñó el Programa Jóvenes en Acción a través

del cual los niños y jóvenes ocupan las plazas y espacios públicos de los barrios más pobres para hacer lectura de cuentos, juegos y controles sanitarios.

## SOSTENIBILIDAD

La gran visibilidad, cariño y respaldo que la sociedad de Córdoba tiene para esta Práctica del deporte como herramienta de inclusión social, hace que las políticas públicas de los distintos gobiernos no puedan eludir el apoyo y acompañamiento de los chicos para que practiquen Rugby y se alimenten.

Se logró un fondo de funcionamiento proveniente de donaciones que sirve para soportar las demoras en las transferencias del gobierno, o los gastos en atención de imprevistos, de salud, de viajes, etc.

Algunos jugadores han pasado a jugar en el plantel superior de la Universidad Católica de Córdoba, lo que significa un avance en cuanto movilidad si no económica, sí social y a través de las vinculaciones que los chicos y los padres tienen con otros clubes; comenzando en algunos casos a conseguir trabajos estables algunas de las familias.

El club es un espacio de inclusión social, un espacio de contención (que brinda alimentación, espacios de recreación cultural, de escucha y dialogo entre los padres). Que además del Rugby que en Argentina se practica mayoritariamente por los varones, ahora incluyó al hockey para las mujeres.

Incluye a las madres que se comprometen con el cuidado, acompañamiento de sus hijos.

El mayor logro hasta ahora y el más sostenible es el que se ha generado de parte de una comunidad que ya no mira a los chicos con piel más oscura y zapatillas rotas como peligrosos delincuentes, sino como jugadores del mismo deporte.

Y los chicos de VLRC no sienten la amenaza de la mirada de la clase media. Pueden mirarse a los ojos como pares.

## LECCIONES APRENDIDAS

Una de las principales lecciones aprendidas es que para vislumbrar cambios sociales verdaderos no hace falta esperar procesos de 10 años. Con los chicos cuando se comprometen y apasionan con una actividad esa pasión se traslada a los padres, los hermanos y sus amigos y los cambios en la conducta se pueden ver en forma marcada en la familia y en la escuela.

También fue importante el reconocimiento de las mujeres en el barrio. La fuerza y el valor de las mujeres por sus hijos y por todo el sector.

Es difícil comprometer a largo plazo a los entrenadores ya que las realidades de los chicos en forma cotidiana son muy duras. La contención de los entrenadores requiere de un esfuerzo mucho mayor.

El deporte infantil no tiene que ser competitivo, sino formativo. Eso es una regla básica del Rugby.

El Rugby es simplemente un vehiculo para que los chicos enfrenten situaciones y aprendan a desenvolverse. El juego provoca una situación límite, frente a un rival, como en la vida. Es necesario sortear un obstáculo con pautas determinadas. Que son las reglas. Las reglas que te imponen la sociedad y la vida. En el juego del Rugby es lo mismo. Vemos una sociedad que lamentablemente valora al éxito fácil y por lo tanto se utiliza cualquier tipo de artilugios para sortear los obstáculos. El objetivo es que entiendan las reglas. Nosotros venimos de una cultura donde se transgreden las reglas, la culpa siempre es del otro, del árbitro.

En el rugby se privilegia lo grupal, el respeto por las reglas, por la decisión del réferi

y por el rival. Que una vez concluido el partido, por más aguerrido que haya sido, se comparte colectivamente una comida y la rivalidad se vuelve amistad.

Es un cambio cultural importante entender que el resultado deportivo no es central como el respeto y los valores de amistad.

No buscamos éxitos deportivos, sino éxitos de vida. Lo que los va a salvar a los chicos es el estudio, el compromiso.

En una sociedad tan fragmentada, en donde los estratos socioeconómicos son los que dividen y separan, es increíble ver como el Rugby ( u otro deporte) puede generar esta unión.

Vemos chicos de barrios cerrados, de gente con un alto poder adquisitivo que ahora están en redes sociales con los mismos chicos de Villa Libertador, se escriben, interactúan personalmente y a través de redes sociales y se conocen. Algo impensado en otros ámbitos o sectores donde no solo no se encuentran sino que en muchos casos se enfrentan. Esto se puede lograr a través del deporte.

Esta práctica promueve el estudio o un oficio y que lo hagan de la mejor manera. El deporte no es lo más significativo, lo más importante es que traten de ser personas de bien.

### TRANSFERENCIAS (400 palabras aproximadamente)

Esta es una práctica que es fácilmente transferible. Basta con tener un entrenador apasionado del Rugby y un grupo de chicos dispuesto a practicarlo para que la Práctica comience a aplicarse.

Muchas personas se han acercado a hablar con el entrenador Leonardo Bigi para que los “apadrinara” y apoyara en el desarrollo de la enseñanza del Rugby en otros barrios y localidades de la Provincia de Córdoba. Así fue que se ha logrado multiplicar la experiencia de integración de las mujeres y niñas en la práctica del deporte. Con la enseñanza de otro deporte, el hockey, las niñas juegan, aprenden y se divierten en el barrio Sol Naciente. Son 40 niñas con la profesora Andrea Acuña y 30 varones con Javier Ramón, ambos profesores que el gobierno local de la municipalidad de Córdoba financia para que trabajen con Fundación Pueblo Rugby. De mismo modo esta práctica se expande: Barrio San Vicente, específicamente Bajada San José, con Carlos Gauna, Barrio 9 de Julio (La Huerta) con Lisandro García. En La Zona Norte:

Villa Serrana, Monjas Sierras , Villa El Tropezón, Sol Naciente , se trabaja en rugby y hockey con Andrea Acuña y Javier Ramón. La idea de hacer del deporte un instrumento de integración social es bienvenida en muchos lugares de nuestra ciudad.

A su vez la Práctica de Villa Libertador Rugby Club se ha beneficiado de un club de Buenos Aires, Virreyes, nuestros ‘primos mayores’ surgido en Buenos Aires, en 2003, en la localidad del mismo nombre, partido de San Fernando. Integrado por unos 400 jugadores, desde infantiles hasta menores de 19, Virreyes cuenta con el apoyo de más de 50 profesionales de distintas áreas. Uno de sus fundadores y máximo difusor es el ex jugador de los Pumas, Rodolfo “Michingo” O’Reilly.

Hemos sido invitados a exponer nuestros logros en un Congreso Internacional. Cultura del Trabajo, Jóvenes Y Valores, Julio 2009.

El video documental, “Tercer Tiempo” producido por El Agora sobre la experiencia del Rugby en Villa Libertador se a pasado en el canal 10 de televisión del multimedio SRT de servicios de televisión y radio de la Universidad Nacional de Córdoba. El documental fue seleccionado Selección oficial muestra internacional de cine independiente de Osorno, Chile. 2012 - Selección oficial Cinesul 2011 Brasil. Difundido en el canal de televisión de alcance nacional COLSECOR en localidades de

toda la Argentina y también en distintas charlas, conferencias y presentaciones en sectores sociales, empresariales y académicos.

En youtube con gran cantidad de visitas de todas partes del mundo.

Y fundamentalmente fue exhibido en el Cine Club Municipal a sala llena donde participaron todos los chicos de Villa Libertador y sus padres que fueron a la avant premiere donde se sintieron reconocidos, valorados como deportistas.

### **El Tercer Tiempo en el Fútbol Infantil.**

Como parte de la continuidad y transferencia de la Práctica se comenzó a implementar desde la Fundación Pueblo Rugby, el espíritu de comunidad del "Tercer Tiempo" del rugby a los clubes de fútbol de la Provincia de Córdoba.

Incluyendo a personalidades famosas y reconocidas por su trayectoria deportiva como **Sebastián Brusco, Juan Carlos Olave, Juan Gustavo Spallina, Alejandro Allub, Genaro Fessia**

El fútbol infantil tiene algunos puntos en común con el rugby: atrae chicos/as apasionados/as y tiene gran desarrollo en el territorio. Sin embargo, a veces se producen tensiones y rivalidades que desencadenan violencias inexplicables entre niños/as. Violencia que ha sido inmensa en el fútbol adulto y que ha generado medidas restrictivas por parte de gobiernos y asociaciones de fútbol.

Mediante la inclusión del "Tercer Tiempo" al fútbol chicos y grandes, padres y madres, entrenadores, árbitros, dirigentes y familiares que vieran a sus chicos compartir una comida con los contrincantes podría obrar a favor de percepciones positivas sobre 'el otro', los otros, el sentido del deporte como competencia respetuosa. A su vez se lleva una pequeña obra artística (murales en el club, grafitis y/o libros de chistes y cuentos elaborados por los propios jugadores) como modo de dejar huellas indelebles de estos nuevos caminos deportivos.

De esta manera se establecen incentivos de conducta 'mejor comportamiento en el campo de juego' o 'mejor club anfitrión' y se valora al otro equipo como pares.

### **POLÍTICA/S O LEGISLACIÓN RELACIONADAS**

El gobierno municipal ha adoptado como un programa el nuestro y lo ha llamado Jóvenes en Acción. Implica una réplica de VLRC en todos los barrios de la ciudad, proporcionando deportistas y profesionales del deporte para que los chicos se acerquen a las prácticas, sean estimulados en el rendimiento escolar y en la idea del respeto por el otro en el campo de juego.

### **14. Referencias:**

Documental El Agora

<http://www.youtube.com/watch?v=wzcP5f4eLcQ&feature=related>

Rosana Guerra, 'La Guinda mas esperada' La Voz del Interior,

<http://www.elagora.org.ar/site/rosanaLaVoz.htm>

Voces Sociales, La Voz del Interior, 'Ponerse en los botines del otro'

<http://www.lavoz.com.ar/content/ponerse-en-los-botines-del-otro>

Villa Libertador Rugby Club cumple 3 años, La Voz del Interior, 8 de Agosto 2011

<http://www.lavoz.com.ar/content/villa-libertador-rugby-club-cumple-3-anos>

Joaquín Aguirre, Chicos de Villa el Libertador Rugby viajarán a ver a los Pumas, La Voz del Interior, 30 mayo 2011

<http://mundod.lavoz.com.ar/rugby/chicos-villa-libertador-rugby-viajaran-ver-pumas>

El club recibe a Villa Libertador Rugby Club, 15 oct. 2010

[http://www.clubtablada.com.ar/index.php?option=com\\_content&view=article&id=334:art-el-club-recibe-villa-libertador&catid=7:catnoticiasclub&Itemid=8](http://www.clubtablada.com.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=334:art-el-club-recibe-villa-libertador&catid=7:catnoticiasclub&Itemid=8)

Queremos un club, Día a Día, 12 nov. 2009,

<http://www.diaadia.com.ar/content/villa-el-libertador-“queremos-un-club”-1>

Juan D’Alessandro, Enseña rugby y valores en Villa El Libertador, Diario Día a Día, 10 nov., 2009,

<http://www.diaadia.com.ar/content/ensena-rugby-y-valores-en-villa-el-libertador>

Alejandro Mareco, Pasar la pelota hacia atrás. La Voz del Interior, 13 dic. 2009 Suplemento Temas

<http://www.lavoz.com.ar/suplementos/temas/09/12/13/index.asp>

Joaquín Aguirre, Mundo D, La Voz del Interior,

<http://mundod.lavoz.com.ar/content/el-try-mas-valioso-1>

Transferencia: TERCER TIEMPO EN EL FUTBOL INFANTIL

<http://www.diaadia.com.ar/deportes/tercer-tiempo-yo-comparto-tu-compartes>

## Audiovisual

1.- Documental El Agora

<http://www.youtube.com/watch?v=wzcP5f4eLcQ&feature=related>

2 Entrevista a Leonardo Bigi para

<http://www.youtube.com/watch?v=OB4XkccL2Kw>

3.- Enfoque Urbano del Grupo EDISUR El deporte como inclusión. Entrevista en el vinculo

<http://www.youtube.com/watch?v=dTwtBy5i94g>

<http://www.youtube.com/watch?NR=1&feature=endscreen&v=1BOD0J9I2-k>

4.- Villa Libertador Rugby Club por Wachay

<http://www.youtube.com/watch?v=1BjUWMMcJ5M&feature=related> la

2° [http://www.youtube.com/watch?v=Vm\\_rFdU\\_XSI&feature=related](http://www.youtube.com/watch?v=Vm_rFdU_XSI&feature=related) y  
la 3° <http://www.youtube.com/watch?v=M8HTqquwlls&feature=related>

5. Grupo de franceses que nos visito y ayudo y lo publicito en Francia en el vinculo <http://www.youtube.com/watch?v=a-q-6HyS7jU&feature=related>

6.- Maestros de Alma - Libro de Mariana Otero - Editorial Raíz de Dos, en este libro esta nuestra historia entre las 12 contadas, te mando el vinculo  
<http://www.youtube.com/watch?v=Wy8LjlUxHCk&feature=related>

7.- En el Noticiero Crónica TV  
<http://www.youtube.com/watch?v=2NAXizhfWwM&feature=related>

8. En canal 12 en el noticiero Los chicos de Villa el Libertador con Los Pumas. Telenoche, el doce. Deporte para incluir.  
<http://www.youtube.com/watch?v=Ovz0r3-BuvU&feature=related>

9.- Villa El Libertador Rugby Club - CUP en  
<http://www.youtube.com/watch?v=ZC48RvOV1VA&feature=related>

10. Canal08 Teleocho Noticias Mediodía Jóvenes de Villa Libertador en Muestran como los motivó la película Invictus. Ciclo de Cine Organizado por El Agora.  
[http://www.youtube.com/watch?v=O8jzHh\\_5KR4&feature=related](http://www.youtube.com/watch?v=O8jzHh_5KR4&feature=related)

## 15. Materiales de apoyo

Quizá, usted deseé darnos materiales de apoyo de su iniciativa tales como: fotos profesionales, cintas de video, CD - ROMs, video CDs, DVDs y material impreso que ilustra la situación antes, durante y después que se pusiera en marcha la iniciativa. La resolución de las fotos digitales deberá ser de 300 DPI o mayor. Por favor, envíe su material separadamente por e-mail a [bestpractices@unhabitat.org](mailto:bestpractices@unhabitat.org) o por mensajero/correo a **Best Practices and Local Leadership Programme** (Programa de Buenas Prácticas y Liderazgo Local), UN-Habitat, United Nations Avenue, Gigiri, P.O. Box 30030, Nairobi, Kenya. Por favor, note que no se le devolverá los materiales de apoyo a menos que estén acompañados por un servicio de mensajero de devolución pre-pagado.

